

L'Impact des Découvertes de Pétrole sur le Secteur Touristique Sénégalais : Opportunités et Défis

The Impact of Oil Discoveries on the Senegalese Tourism Sector: Opportunities and Challenges

NDIAYE Mahawa

Chercheur – Docteur en Sciences Economiques et Sociales

Mention Sciences Economiques et Sociales

Université Iba Der THIAM (UIDT)

Laboratoire de Recherches Economiques et Monétaires (LAREM)

Sénégal

Date de soumission : 16/09/2024

Date d'acceptation : 26/02/2025

Pour citer cet article :

NDIAYE. M. (2025) « L'Impact des Découvertes de Pétrole sur le Secteur Touristique Sénégalais : Opportunités et Défis », Revue Internationale du chercheur «Volume 6 : Numéro 1» pp : 532-555

Résumé

Le Sénégal, reconnu depuis longtemps pour son tourisme culturel et ses paysages variés, traverse actuellement une transformation économique significative grâce aux récentes découvertes de pétrole et de gaz. Cette mutation représente à la fois une opportunité et un défi pour le secteur touristique, un moteur essentiel de l'économie nationale. Cet article examine les répercussions potentielles de ces découvertes sur le tourisme sénégalais, en se penchant sur l'utilisation des revenus pétroliers pour diversifier l'économie, moderniser les infrastructures touristiques et renforcer l'attractivité du pays sur la scène internationale. Toutefois, l'exploitation pétrolière soulève également des risques environnementaux, économiques et sociaux pouvant affecter l'image et la durabilité du tourisme. À travers une analyse documentaire et des études de cas de pays ayant réussi à concilier exploitation des hydrocarbures et développement touristique, cet article propose des stratégies visant à harmoniser ces deux secteurs. Il met en avant la nécessité d'une gouvernance transparente, d'investissements durables et d'une planification stratégique pour que les bénéfices issus des ressources pétrolières profitent au développement du tourisme, garantissant ainsi une croissance équilibrée et pérenne pour le Sénégal.

Mots clés : Sénégal ; tourisme ; pétrole ; développement économique ; infrastructures touristiques.

Abstract

Senegal, long recognized for its cultural tourism and diverse landscapes, is currently undergoing a significant economic transformation following recent oil and gas discoveries. This shift presents both an opportunity and a challenge for the tourism sector, a key driver of the national economy. This article examines the potential impact of these discoveries on Senegalese tourism, focusing on how oil revenues can be leveraged to diversify the economy, modernize tourism infrastructure, and enhance the country's international attractiveness. However, oil exploitation also raises environmental, economic, and social risks that could affect the industry's image and sustainability. Through documentary analysis and case studies of countries that have successfully balanced hydrocarbon exploitation with tourism development, this paper proposes strategies to harmonize these two sectors. It highlights the need for transparent governance, sustainable investments, and strategic planning to ensure that the benefits derived from oil resources contribute to the growth of tourism, fostering balanced and sustainable economic development in Senegal.

Keywords: Senegal; tourism; oil; economic development; tourist infrastructure.

Introduction

Les découvertes récentes de pétrole et de gaz au Sénégal ont ouvert de nouvelles perspectives économiques pour le pays. Si l'exploitation des hydrocarbures représente une opportunité de croissance, elle soulève également des défis majeurs pour d'autres secteurs clés, notamment le tourisme. Ce secteur, qui constitue une source essentielle de devises et d'emplois, doit évoluer dans un contexte de transformation économique où les ressources pétrolières pourraient influencer son développement de manière significative.

Le Sénégal, célèbre pour sa diversité culturelle et ses paysages pittoresques, a longtemps été une destination touristique prisée en Afrique de l'Ouest. Cependant, l'économie du pays est sur le point de subir une transformation radicale à la suite des récentes découvertes de vastes réserves de pétrole et de gaz au large de ses côtes. Entre 2014 et 2017, des découvertes majeures ont révélé plus d'un milliard de barils de pétrole ainsi que des quantités significatives de gaz naturel, avec des projets phares tels que le Grand Tortue Ahmeyim (GTA) et le champ pétrolier de Sangomar.

Ces découvertes représentent une opportunité sans précédent pour le Sénégal d'accélérer son développement socioéconomique à travers des investissements massifs dans les infrastructures et les services publics. Le gouvernement à l'époque a mis en place des mesures pour assurer une gestion transparente et équitable de ces nouvelles ressources, tout en évitant les pièges de la "malédiction des ressources" qui ont affecté d'autres nations riches en hydrocarbures.

La problématique de cet article se concentre sur les effets potentiels des découvertes pétrolières sur le secteur touristique sénégalais. Plus précisément, il s'agit de déterminer comment les revenus générés par l'exploitation pétrolière peuvent être utilisés pour stimuler le tourisme, tout en garantissant que les impacts environnementaux et sociaux soient gérés de manière durable.

Toutefois, l'exploitation pétrolière n'est pas sans risque pour le tourisme. La pollution marine, les perturbations des écosystèmes côtiers et l'augmentation du coût de la vie peuvent affecter l'attractivité des destinations touristiques sénégalaises. Il est donc essentiel d'adopter une stratégie équilibrée pour garantir que les retombées économiques positives du pétrole profitent aussi au secteur touristique.

Nous adoptons une approche méthodologique combinant différentes techniques d'analyse. Celle-ci repose sur une analyse documentaire, à travers l'examen de rapports

gouvernementaux, d'études économiques et académiques portant sur les impacts des découvertes pétrolières et des études de cas, en comparant l'expérience de pays ayant su exploiter les revenus pétroliers pour diversifier leur économie, tels que Dubaï et la Norvège.

1. Contexte

Cet article explore les implications de l'essor du secteur pétrolier sur le développement du tourisme au Sénégal. Comment ces nouvelles richesses peuvent-elles être exploitées pour renforcer et diversifier l'économie touristique ? Quels défis environnementaux et sociaux faut-il anticiper pour garantir un développement durable ? En examinant les stratégies de gouvernance et les investissements infrastructurels en cours, nous évaluerons les perspectives du tourisme sénégalais à l'ère de l'or noir. Face à cette dynamique, il devient essentiel d'examiner comment les stratégies nationales peuvent harmoniser la croissance du secteur pétrolier avec la préservation et l'expansion du tourisme. L'intégration de l'**Agenda National de Transformation Sénégal 2050** et de la **Stratégie Nationale de Développement 2025-2029** permet d'éclairer les choix stratégiques du pays afin d'assurer un développement équilibré et durable.

1.1 Revue de la littérature et synthèse des travaux

La revue de la littérature se concentre sur les études antérieures concernant les effets des ressources naturelles sur l'économie, avec un focus particulier sur les secteurs du tourisme et des hydrocarbures. Les travaux de Giles Carbonnier sur la malédiction des ressources naturelles et ses antidotes et les recherches de Mathieu Couttenier sur les institutions économiques sont particulièrement pertinents. De plus, nous examinerons des études de cas de pays comme Dubaï et la Norvège pour identifier les meilleures pratiques en matière de diversification économique et de gestion des revenus pétroliers.

La synthèse des travaux existants montre que les pays qui réussissent à utiliser les revenus pétroliers pour diversifier leur économie partagent plusieurs caractéristiques communes, notamment une gouvernance transparente, des investissements stratégiques dans les infrastructures, et une attention particulière à la durabilité environnementale. Ces éléments seront essentiels pour le Sénégal afin d'éviter les pièges de la malédiction des ressources, des effets indirects et aux déséquilibres économiques.

1.2 Cadre théorique

Le cadre théorique permet d'adopter une perspective analytique pour comprendre l'impact des découvertes de pétrole sur le secteur touristique sénégalais. Plusieurs théories ont été mobilisées pour décrypter ce phénomène complexe et en constante évolution.

- ❖ La Théorie de la Malédiction des Ressources (Sachs & Warner, 1995)

Cette théorie explore le paradoxe selon lequel les pays riches en ressources naturelles, comme le pétrole, peuvent rencontrer une croissance économique plus lente, des institutions plus faibles et moins de diversification économique. Dans le cas du Sénégal, cette théorie permet d'analyser si l'exploitation des ressources pétrolières pourrait freiner le développement d'autres secteurs comme le tourisme.

- ❖ La Théorie des Externalités (Pigou, 1920)

La théorie des externalités examine les effets indirects, positifs ou négatifs, que les activités économiques peuvent avoir sur d'autres secteurs. Dans le contexte des découvertes pétrolières au Sénégal, il est essentiel d'étudier comment l'expansion de l'industrie pétrolière pourrait créer des externalités, tant en termes d'opportunités (comme l'amélioration des infrastructures) que de risques (tels que les effets environnementaux nuisant à l'attractivité touristique).

- ❖ La Théorie du Capital Social (Putnam, 2000)

Cette théorie postule que les investissements dans les relations sociales et les réseaux communautaires jouent un rôle clé dans le développement économique. L'introduction du pétrole dans l'économie sénégalaise pourrait favoriser le développement d'infrastructures et d'initiatives sociales, ce qui pourrait également influencer positivement le secteur touristique, à condition que ces investissements soient gérés de manière inclusive et durable.

2. Historique et cadre institutionnel

Depuis 2014, le Sénégal a réalisé des avancées notables dans l'exploration pétrolière, notamment avec les découvertes majeures des projets Grand Tortue Ahmeyim et du champ pétrolier de Sangomar. Ces projets ont propulsé le pays sur la scène énergétique mondiale, ouvrant la voie à de nouvelles dynamiques économiques et sociales.

2.1 Découvertes pétrolières et évolution historique

Les premières traces de bitume dans les calcaires en 1917 et les indices de gaz et d'huiles retrouvés dans un forage d'eau en 1932 près de Dakar constituent les premières références connues d'hydrocarbures au Sénégal. Les recherches sérieuses ont débuté en 1952 sous l'égide du Bureau de Recherches Pétrolières (BRP). Entre 1952 et 1977, 122 puits d'exploration ont été forés en onshore par la Société Africaine des Pétroles (SAP) et la Compagnie des Pétroles Total Afrique de l'Ouest (COPETAO).

Après une période de relative accalmie dans les activités de recherche, un regain est observé entre 1966 et 1979 avec 29 puits d'exploration forés principalement en offshore par les compagnies COPETAO, ESSO et TOTAL TEXAS GULF. Le second choc pétrolier de 1979 entraîne une nouvelle baisse des activités. Pour relancer la recherche au Sénégal, l'État décide de créer la Société des Pétroles du Sénégal, « PETROSEN », en 1981. Depuis, 53 puits d'exploration, d'évaluation et de production ont été forés aussi bien en offshore qu'en onshore.

L'année 1987 marque la découverte du gisement de gaz naturel de Diamniadio Est et sa mise en exploitation. En 1993, le puits de gaz de Diamniadio (DN-14) est découvert et mis en production, alimentant la première turbine à gaz de la SENELEC au Cap des Biches. Les découvertes les plus récentes sont situées dans la zone de Gadiaga/Sadiaratou, où du gaz naturel est produit depuis 1997, ainsi que dans les blocs de Sangomar offshore profond, Saint Louis offshore profond et Cayar offshore profond, où PETROSEN et ses partenaires ont découvert du pétrole et du gaz naturel entre 2014 et 2018.

En ce qui concerne les levées sismiques, près de 61 000 kilomètres carrés de sismique 2D ont été acquis entre 1971 et 2018, dont 89% en offshore. Les premières données sismiques 3D ont été acquises en 1991. Actuellement, environ 27 160 km² de données sismiques 3D ont été acquises principalement dans les blocs de Rufisque et Sangomar offshore, Sénégal offshore sud profond, Saint Louis et Cayar offshore peu profond et profond, et récemment dans le bloc de Rufisque offshore profond. Ces données ont permis d'identifier plusieurs pièges potentiels d'hydrocarbures dont certains ont été testés par forage.

2.2 Politique institutionnelle, légale et réglementaire

Le Ministère du Pétrole et des Énergies est chargé de mettre en œuvre la politique d'approvisionnement du pays en hydrocarbures ainsi que celle relative à la recherche et à

l'exploitation des hydrocarbures liquides et gazeux. Il supervise toutes les activités amont et aval du sous-secteur des hydrocarbures.

La Direction des Hydrocarbures (DH) est l'organe du Ministère responsable de l'élaboration, de l'adoption, de la mise en œuvre et du suivi des stratégies relatives au secteur des hydrocarbures bruts. Elle veille notamment à la mise à jour des données territoriales en matière d'exploration d'hydrocarbures et à la valorisation du potentiel pétrolier des bassins sédimentaires sénégalais inexploités.

La Société des Pétroles du Sénégal (PETROSEN) est une société anonyme à participation publique majoritaire (détenue à 99 % par l'État et à 1 % par la Société Nationale de Recouvrement), créée en mai 1981. Placée sous la tutelle technique du Ministère de l'Énergie et du Développement des Énergies Renouvelables, PETROSEN a pour mission d'appliquer la politique pétrolière du Sénégal.

En janvier 2020, PETROSEN a été restructurée en une holding dénommée PETROSEN HOLDING SA, avec deux filiales détenues à 100 % : PETROSEN Exploration & Production SA (PETROSEN E&P.SA) et PETROSEN Trading & Services SA (PETROSEN T&S.SA).

La Lettre de Politique de Développement de l'Énergie (LPDSE) 2019-2023, datant d'octobre 2019, vise à garantir une énergie durable, de qualité, respectueuse de l'environnement et fondement de l'émergence du pays. Son objectif global est de renforcer l'accès de tous à une énergie de qualité, en quantité suffisante, à moindre coût et durable.

L'approvisionnement du marché national en produits pétroliers, incluant le pétrole brut et les hydrocarbures raffinés, est régi par la loi n°98-31 du 14 avril 1998 et ses décrets d'application. Cet approvisionnement couvre toutes les activités du sous-secteur aval des hydrocarbures : l'importation, le raffinage, le transport, le stockage et la distribution des produits pétroliers.

Depuis les découvertes de pétrole et de gaz à partir de 2014, plusieurs réformes légales ont été menées dans le secteur pétrolier. Parmi ces réformes figure la révision de la Constitution en 2016, qui a consacré la propriété des ressources naturelles nationales au peuple sénégalais et leur exploitation raisonnée. Un nouveau Code pétrolier et une loi sur le contenu local ont également été adoptés.

En 2019, le Sénégal a promulgué la loi n°2019-03 du 1er février 2019 portant code pétrolier et la loi n°2019-04 du 24 janvier 2019 relative au contenu local dans le secteur des hydrocarbures. Le décret fixant les modalités d'application du nouveau Code pétrolier a été

adopté en Conseil des Ministres le 16 septembre 2020 et signé le 27 octobre 2020 (Décret 2020-2061).

Les principales compagnies pétrolières internationales, telles que BP, Kosmos Energy, et Total, ont joué un rôle clé dans l'exploration et le développement des réserves. Elles ont établi des partenariats stratégiques avec le gouvernement sénégalais pour garantir une exploitation efficace et durable des ressources.

3. Impact économique et diversification

Les revenus attendus de l'industrie pétrolière représentent une opportunité stratégique pour le Sénégal. L'analyse SWOT met en lumière les atouts du Sénégal pour utiliser les découvertes pétrolières afin de développer son secteur touristique, tout en identifiant les défis potentiels à surmonter. Une gestion stratégique et durable permettra de maximiser les forces et opportunités, tout en atténuant les faiblesses et les menaces.

<u>Forces</u>	<u>Faiblesses</u>
<ul style="list-style-type: none"> - Diversité culturelle et paysages pittoresques - Découvertes pétrolières significatives - Engagement gouvernemental - Infrastructure en développement - Position géographique stratégique 	<ul style="list-style-type: none"> - Dépendance à un seul secteur - Infrastructure actuelle limitée - Capacités institutionnelles limitées - Formation et compétences à améliorer
<u>Opportunités</u>	<u>Menaces</u>
<ul style="list-style-type: none"> - Investissements dans les infrastructures - Diversification économique - Attraction de nouveaux marchés touristiques - Promotion internationale - Partenariats public-privé 	<ul style="list-style-type: none"> - Malédiction des ressources - Dégradation environnementale - Instabilité des prix du pétrole - Conflits sociaux - Compétition régionale

L'analyse SWOT révèle que le Sénégal a des atouts significatifs pour tirer parti des découvertes pétrolières pour développer son secteur touristique. Cependant, des défis importants existent, notamment la gestion des risques environnementaux et sociaux ainsi que

la nécessité d'une gouvernance transparente et efficace. En maximisant les forces et les opportunités tout en atténuant les faiblesses et les menaces, le Sénégal peut aspirer à devenir une destination touristique de premier plan, tout en assurant un développement économique durable et équilibré.

Dans le domaine de l'emploi et de la formation, le développement du projet Sangomar offrira diverses opportunités d'emploi. La phase de forage et d'installation du développement SNE (Sangomar) devrait générer le plus grand nombre d'emplois avant le démarrage de la production. La plupart de ces postes nécessiteront toutefois des compétences spécialisées et des recrutements internationaux seront probablement nécessaires.

Pendant les opérations, les opportunités d'emploi local concerneront principalement les postes de direction, d'administration, les bases d'approvisionnement terrestre (aérienne et maritime), la gestion de la chaîne d'approvisionnement, ainsi que la logistique et les services. Le FPSO fonctionnera sur une base contractuelle et de location. Un effectif de 80 personnes offshore sera nécessaire durant les opérations de routine, pouvant aller jusqu'à 120 personnes pendant les périodes de maintenance majeure.

Il est prévu également la création d'emplois indirects grâce aux dépenses locales injectées dans l'économie. L'achat de biens et de services constituera un avantage clé pour les fournisseurs locaux et la communauté sénégalaise. L'injection d'argent dans l'économie locale, régionale et nationale par le biais des achats et des salaires associés aura des retombées positives pour le développement des entreprises locales et entraînera une augmentation générale des dépenses dans l'économie. Cependant, l'achat d'équipements très spécialisés se fera probablement à l'échelle internationale, conformément aux pratiques en vigueur dans les autres projets internationaux.

Le développement du projet SNE est situé dans une zone de transport maritime à haute densité, et la présence de l'installation et des équipements sous-marins associés peut perturber les autres utilisateurs en mer. Pour des raisons de sécurité, une zone d'exclusion de 500 m sera établie autour des navires de construction de l'UMFM et du FPSO.

L'impact sur la pêche industrielle, dû à la réduction de la zone de pêche et aux risques de navigation, sera minime, car la dimension des zones d'exclusion de sécurité de 500 m ne représente qu'une petite partie de la zone disponible pour la pêche. Cependant, les infrastructures sous-marines installées sur le fond marin pourraient présenter un risque d'accrochage pour l'équipement de pêche industrielle.

Le développement du projet SNE est peu susceptible d'affecter la pêche artisanale en raison de la profondeur des fonds, de la distance par rapport à la côte et de la zone de pêche artisanale connue. Aucun impact n'est prévu sur les zones de pêche artisanale majeures autour de la péninsule du Cap-Vert, de la Petite Côte et du Delta du Sine Saloum. Il existe un risque mineur d'interactions entre les navires ravitailleurs et les pêcheurs artisanaux opérant dans les eaux côtières près du port de Dakar et sur les voies de transit maritime empruntées par les navires ravitailleurs.

Les risques généraux pour la santé et la sécurité au travail sont étudiés dans l'EIES pour toutes les étapes du développement du projet SNE et incluent les risques physiques, chimiques, de transport maritime et aérien, ainsi que les problèmes de santé et psychologiques au travail. La gestion de ces risques fait partie intégrante du secteur pétrolier et gazier.

Les impacts généraux sur la santé et la sécurité des collectivités devraient être très faibles pour le développement du champ SNE, car il est situé à près de 90 km de la côte la plus proche. On s'attend à ce que l'exposition publique potentielle aux installations offshore soit négligeable, en raison de l'établissement de zones d'exclusion de sécurité et de l'accès contrôlé au site. Le principal risque pour la santé et la sécurité des collectivités devrait être celui des collisions entre les navires et d'autres utilisateurs maritimes opérant près de la zone côtière et des voies de transit.

Le tourisme côtier joue un rôle très important au Sénégal, notamment autour de la Petite Côte et du Delta du Sine Saloum. Compte tenu de la distance du site de développement SNE par rapport à la côte, les opérations de routine ne devraient pas avoir d'impact sur le tourisme côtier ni être visibles depuis le littoral.

Les études géophysiques et des fonds marins menées dans la zone de développement n'ont identifié aucun élément archéologique marin majeur. Les opérations de routine n'auront aucun impact sur le patrimoine culturel côtier en raison de la distance du développement par rapport à la côte.

3.1 Analyse Economique et impact des revenus pétroliers

Les revenus pétroliers représentent une opportunité stratégique pour diversifier l'économie sénégalaise, stimulant ainsi des secteurs complémentaires tels que le tourisme, l'agriculture, et les infrastructures.

Les découvertes pétrolières au Sénégal ont le potentiel de générer des revenus considérables, réinvestissables pour stimuler divers secteurs de l'économie, y compris le tourisme.

PETROSEN, la compagnie pétrolière nationale du Sénégal, détient une participation de 10 % dans GTA et une participation de 18 % dans Sangomar. Cela lui permettra de percevoir des revenus de sa part de la production des deux projets une fois que GTA et Sangomar auront récupéré leurs coûts, et potentiellement une fois que PETROSEN aura remboursé ses emprunts aux sociétés privées. PETROSEN perçoit également diverses autres recettes provenant du secteur pétrolier et gazier, conformément aux contrats de recherche et partage de production d'hydrocarbures. En tant qu'actionnaire majoritaire de PETROSEN, l'État sénégalais s'attend à recevoir des dividendes de la société. Cependant, la manière dont PETROSEN utilisera ses revenus et la part qu'elle redistribuera à ses actionnaires restent des questions à clarifier.

Pour maximiser l'impact positif de ces revenus, voici quelques orientations stratégiques :

- **Diversification économique** : Réinvestir les revenus pétroliers dans des secteurs comme le tourisme, l'agriculture et les technologies de l'information peut créer une économie plus diversifiée et résiliente, moins dépendante des fluctuations des prix du pétrole.
- **Promotion touristique** : Allouer une partie des revenus à des campagnes de promotion touristique internationales peut attirer davantage de visiteurs. Cela inclut cibler les marchés émergents et de niches, augmenter la présence du Sénégal dans les salons de tourisme mondiaux, et développer des partenariats avec des tour-opérateurs internationaux.
- **Formation et emploi** : Investir dans la formation professionnelle et l'éducation liée au tourisme peut créer des emplois locaux et améliorer la qualité des services touristiques. Soutenir les écoles hôtelières et les programmes de formation aux métiers du tourisme renforcera les capacités du Sénégal à accueillir les touristes de manière professionnelle et accueillante.

Ces stratégies peuvent non seulement exploiter efficacement les revenus pétroliers mais aussi contribuer à un développement économique durable et équilibré pour le Sénégal.

3.2 Investissements et potentiel de diversification

En diversifiant son économie au-delà des fluctuations des prix du pétrole, le Sénégal peut renforcer sa résilience économique et créer des emplois durables à travers diverses initiatives. Le gouvernement sénégalais pourrait envisager de partager les revenus de l'exploitation offshore, bien que jusqu'à présent, peu de demandes en faveur d'un tel système aient été

soulevées et les problèmes qu'il pourrait résoudre, ainsi que la manière dont cela se ferait, restent peu clairs.

Le partage des revenus issus de l'extraction du pétrole et du gaz pourrait également présenter des défis supplémentaires, non seulement pour la gestion des finances publiques, mais aussi pour la paix et la sécurité. Tout d'abord, les gouvernements locaux pourraient ne pas avoir la capacité de gérer ces revenus, qui peuvent être volatils. Le partage de ces revenus du secteur extractif est connu pour engendrer des cycles locaux d'expansion et de récession, voire un syndrome hollandais local. Deuxièmement, il pourrait créer des tensions entre les communautés et les collectivités qui reçoivent des transferts importants et celles qui n'en reçoivent pas.

Dans certains cas, Saint-Louis est déjà l'une des provinces les mieux loties du Sénégal, avec un taux de pauvreté de 40 %, comparé à des niveaux supérieurs à 60 % dans la plupart des autres provinces. Par conséquent, le partage des revenus pétroliers et gaziers pourrait non seulement accentuer les inégalités régionales, mais aussi provoquer des contestations de la part des communautés et des collectivités voisines.

Il est courant que les entreprises du secteur extractif offrent une compensation pour les impacts négatifs sur les communautés locales, ce qui constitue une alternative au partage des revenus pour compenser les impacts négatifs locaux. Ces questions sont généralement traitées dans le cadre du plan de gestion environnementale et sociale du projet, qui prévoit un budget annuel pour l'indemnisation des personnes et des communautés affectées. Bien conçus, ces plans peuvent fournir une compensation adéquate pour les impacts négatifs sur les communautés locales. Les projets GTA et Sangomar ne prévoient pas explicitement de compensation pour les communautés de pêcheurs ; BP et Woodside, les exploitants, ont indiqué qu'ils ne prévoyaient pas de perturbation majeure des activités de pêche. En outre, BP a mentionné que GTA dispose d'un programme d'investissements sociaux visant à contribuer au développement local des communautés riveraines du projet.

4. Développement durable et gouvernance des ressources

La gouvernance transparente et la gestion responsable des revenus pétroliers sont cruciales pour éviter les pièges de la "malédiction des ressources", un défi majeur pour les pays riches en ressources naturelles. Une gestion inefficace peut mener à une détérioration économique plutôt qu'à un développement durable. Des plans de dépenses ambitieux peuvent accroître la dette nationale, tandis que des projets d'infrastructure mal planifiés peuvent surcharger les

capacités limitées du pays sans bénéficier au développement économique. Dans les pires cas, une mauvaise gestion des recettes extractives peut même engendrer des troubles civils.

Avec le démarrage prévu de deux nouveaux projets pétroliers et gaziers, le gouvernement sénégalais pourrait commencer à percevoir des recettes modestes mais significatives, persistant potentiellement jusqu'à la fin des années 2040. Le Fonds monétaire international (FMI) estime que ces recettes représenteront en moyenne 1,5 % du PIB ou 6 % des recettes publiques totales sur une période de 25 ans. Bien que ces montants soient importants, ils ne transformeront pas le Sénégal en une économie dépendante du pétrole. Néanmoins, s'ils sont gérés de manière efficace, ces revenus pourraient améliorer légèrement le niveau de vie de la population sénégalaise.

Le gouvernement a également des projets ambitieux pour promouvoir le contenu local et utiliser les réserves de gaz pour répondre aux besoins énergétiques nationaux, ce qui pourrait renforcer la contribution du secteur des hydrocarbures à l'économie du Sénégal.

4.1 Gouvernance, transparence et gestions des ressources

Une gestion transparente et responsable des revenus pétroliers est cruciale pour éviter la "malédiction des ressources", où l'abondance de ressources naturelles peut paradoxalement conduire à un sous-développement économique et à des inégalités accrues. Pour garantir un développement économique équilibré, plusieurs mesures peuvent être mises en œuvre :

- **Transparence et redevabilité** : Il est essentiel d'assurer une gestion transparente des revenus pétroliers. Des institutions telles que le Comité d'Orientation Stratégique (COS PETROGAZ) et l'Institut National du Pétrole et du Gaz (INPG) jouent un rôle crucial en supervisant et en régulant l'industrie pétrolière. Ils veillent à ce que les fonds soient utilisés de manière efficace et responsable. La publication régulière de rapports financiers et la réalisation d'audits indépendants peuvent renforcer la confiance du public et des investisseurs (African Business, The Exchange Africa).
- **Cadre juridique et réglementaire** : Un cadre juridique robuste est nécessaire pour réguler les activités pétrolières. Cela comprend des lois strictes sur la transparence financière, la lutte contre la corruption et des réglementations environnementales rigoureuses. Le Sénégal a mis en place des politiques visant à assurer que les compagnies pétrolières respectent les normes internationales et contribuent au développement local (The Exchange Africa, Energy Capital Power).

- **Participation communautaire** : Impliquer les communautés locales dans la prise de décision et la gestion des ressources est crucial pour assurer que les avantages sont partagés équitablement. Des consultations publiques et des forums communautaires peuvent aider à identifier les priorités locales et à s'assurer que les projets pétroliers répondent aux besoins des populations locales (The Exchange Africa).

4.2 Enjeux environnementaux

Les activités d'exploration et d'exploitation pétrolières au Sénégal présentent des risques environnementaux importants qui nécessitent une gestion proactive pour minimiser les impacts néfastes sur les écosystèmes fragiles, notamment ceux ayant une importance touristique. Pour atteindre cet objectif, plusieurs mesures doivent être mises en œuvre :

- **Évaluation et gestion des impacts environnementaux** : Avant le commencement de tout projet pétrolier, une évaluation exhaustive des impacts environnementaux (EIE) doit être réalisée. Cette évaluation permet d'identifier les risques potentiels et de proposer des mesures d'atténuation appropriées. Il est également crucial de mettre à jour régulièrement ces évaluations pour intégrer de nouvelles informations et ajuster les mesures en fonction des changements environnementaux (African Business).
- **Technologies propres et pratiques durables** : L'adoption de technologies avancées et de pratiques durables dans les opérations pétrolières peut significativement réduire les impacts environnementaux. Par exemple, l'utilisation de techniques de forage moins invasives, la gestion efficace des déchets et l'installation de systèmes de contrôle des émissions contribuent à limiter les dommages aux écosystèmes locaux (The Exchange Africa, Energy Capital Power).
- **Protection des zones sensibles** : Il est primordial de protéger les zones écologiquement sensibles telles que les parcs nationaux et les réserves naturelles des activités pétrolières. Il convient d'établir des zones de conservation strictes où aucune activité d'extraction n'est autorisée. Cette mesure est essentielle pour préserver la biodiversité et maintenir l'attrait touristique de ces régions (Energy Capital Power).
- **Surveillance et conformité** : Une surveillance continue des activités pétrolières ainsi que la mise en place de mécanismes rigoureux de conformité sont essentielles pour garantir le respect des normes environnementales. La mise en œuvre de sanctions sévères en cas de violations environnementales et la réalisation d'audits réguliers peuvent dissuader les pratiques non durables (Energy Capital Power).

Enfin, une gouvernance solide et une gestion proactive de l'environnement sont cruciales pour assurer que les bénéfices des découvertes pétrolières au Sénégal contribuent à un développement économique durable et équilibré, tout en préservant les précieux écosystèmes touristiques du pays.

5. Effets sur le secteur touristique

Les perspectives économiques stimulées par l'industrie pétrolière offrent des opportunités significatives pour le secteur touristique du Sénégal :

- **Diversification de l'économie** : Le développement économique encouragé par l'industrie pétrolière présente plusieurs avantages potentiels pour le tourisme. Les revenus pétroliers peuvent améliorer le niveau de vie global, augmentant ainsi le pouvoir d'achat local. Cela pourrait favoriser l'émergence d'une classe moyenne plus large, capable de dépenser davantage dans les services touristiques tels que les hôtels, les restaurants et les activités locales de loisirs (African Business).
- **Développement des infrastructures** : Les investissements dans les infrastructures, financés par les revenus pétroliers, peuvent moderniser les routes, les aéroports et les services publics. Des infrastructures améliorées facilitent les déplacements des touristes et enrichissent leur expérience de voyage. Par exemple, l'amélioration des routes et des aéroports régionaux peut rendre les destinations touristiques plus accessibles et plus attrayantes (Energy Capital Power).
- **Création d'emplois** : Le secteur pétrolier peut générer des emplois à la fois directement et indirectement. Les opportunités d'emploi dans les services associés au pétrole peuvent stimuler la demande de services touristiques. De plus, les revenus pétroliers peuvent renforcer la formation et l'éducation des travailleurs dans les domaines liés au tourisme, améliorant ainsi la qualité des services touristiques disponibles (The Exchange Africa).

Ces points soulignent comment les revenus et les investissements générés par l'industrie pétrolière peuvent catalyser le développement du tourisme au Sénégal, créant un impact positif sur l'économie nationale et les infrastructures touristiques.

5.1 Développement des Infrastructures et accessibilité

Investir dans les infrastructures touristiques telles que les routes, les aéroports et les hébergements peut significativement améliorer l'accessibilité et l'attrait des destinations touristiques du Sénégal grâce aux revenus pétroliers :

- **Amélioration des routes et des transports** : Les investissements dans des routes modernes et des systèmes de transport efficaces facilitent l'accès aux sites touristiques, réduisent les temps de trajet et améliorent le confort des voyageurs. Des infrastructures bien entretenues encouragent les déplacements à travers le pays et l'exploration de régions moins fréquentées (Energy Capital Power).
- **Modernisation des aéroports** : L'expansion et la modernisation des infrastructures aéroportuaires, comme l'aéroport international Blaise Diagne, augmentent la capacité d'accueil des vols internationaux, réduisent les délais d'attente et enrichissent l'expérience globale des voyageurs. Des aéroports modernes sont essentiels pour attirer plus de visiteurs internationaux et soutenir le tourisme d'affaires (Energy Capital Power).
- **Développement des installations touristiques** : Investir dans des infrastructures touristiques telles que des hôtels, des centres de conférence et des attractions touristiques renforce la compétitivité du Sénégal en tant que destination touristique. Cela comprend la création de nouveaux parcs nationaux, la restauration de sites historiques et le développement de complexes hôteliers en bord de mer (Energy Capital Power).
- **Connectivité numérique** : L'amélioration de l'infrastructure numérique, notamment l'accès à Internet haut débit dans les zones touristiques, améliore l'expérience des visiteurs et attire une clientèle plus jeune et technophile. Une bonne connectivité est cruciale pour les entreprises touristiques locales qui dépendent des réservations en ligne et du marketing numérique (African Business).

Les revenus pétroliers bien gérés peuvent jouer un rôle crucial dans le développement économique équilibré du Sénégal et soutenir la croissance durable du secteur touristique. L'investissement dans les infrastructures touristiques, combiné à une gestion efficace et durable des ressources, peut positionner le Sénégal comme une destination touristique de premier plan en Afrique de l'Ouest.

5.2 Opportunités pour la promotion et le marketing

Les revenus pétroliers peuvent être stratégiquement utilisés pour intensifier la promotion et le marketing touristique à l'échelle internationale :

Campagnes de marketing internationales : Les revenus pétroliers peuvent financer des campagnes de marketing visant à promouvoir le Sénégal comme une destination touristique de premier plan. Ces campagnes peuvent exploiter divers canaux tels que les médias sociaux, la publicité télévisée et les partenariats avec des influenceurs et des célébrités pour attirer des touristes de différents marchés.

Participation à des salons internationaux : Le soutien financier pour la participation à des salons du tourisme et des expositions à l'échelle mondiale renforce la visibilité internationale du Sénégal. Ces événements sont des opportunités clés pour établir des partenariats avec des agences de voyage, des tour-opérateurs et des investisseurs dans le secteur touristique (The Exchange Africa).

Développement de produits touristiques : Les revenus pétroliers peuvent être investis dans le développement de nouveaux produits touristiques et l'amélioration de ceux existants. Par exemple, l'accent peut être mis sur la création d'éco-lodges, de circuits culturels et d'activités d'aventure pour diversifier l'offre touristique du Sénégal et attirer un public plus large (Energy Capital Power).

Renforcement des infrastructures touristiques : Les fonds peuvent être alloués à la modernisation et à la construction d'infrastructures touristiques telles que des hôtels, des centres de conférence, des musées et des sites historiques. Des installations modernes et bien entretenues améliorent l'expérience des touristes, les incitant ainsi à prolonger leur séjour (African Business) (Energy Capital Power).

En utilisant de manière efficace les revenus générés par l'industrie pétrolière, le Sénégal peut non seulement soutenir le développement économique mais aussi renforcer sa position en tant que destination touristique de choix en Afrique de l'Ouest. Une gestion judicieuse des fonds permettra de maximiser les bénéfices pour le secteur touristique tout en contribuant au développement global du pays.

6. Études de cas et comparaisons internationales

Pour illustrer les meilleures pratiques, examinons des études de cas de pays comme Dubaï et la Norvège, qui ont utilisé leurs revenus pétroliers de manière stratégique pour stimuler leur développement économique et touristique :

6.1 Dubaï

- ✓ **Diversification économique** : Dubaï a efficacement diversifié son économie en utilisant les revenus pétroliers pour investir massivement dans des secteurs tels que le tourisme, le commerce, les services financiers, et les infrastructures. Cette stratégie a permis la construction d'hôtels de luxe, de centres commerciaux iconiques comme le Burj Khalifa et de projets emblématiques comme Palm Jumeirah.
- ✓ **Infrastructure et accessibilité** : Les revenus pétroliers ont été essentiels pour développer un aéroport international de classe mondiale et un réseau de transport efficace, facilitant ainsi l'accessibilité pour les touristes internationaux. Ces investissements ont renforcé la position de Dubaï en tant que destination touristique de premier plan.
- ✓ **Promotion touristique** : Dubaï a investi significativement dans des campagnes de marketing touristique internationales, soutenues par des événements majeurs tels que le Dubai Shopping Festival et des expositions universelles. Ces initiatives ont attiré des millions de visiteurs annuellement, contribuant ainsi à l'économie locale.

Leçons pour le Sénégal :

Diversifier l'économie en réinvestissant les revenus pétroliers dans des secteurs clés comme le tourisme et les infrastructures.

Développer des infrastructures modernes pour améliorer l'accessibilité et l'attrait touristique.

Mettre en place des campagnes de marketing agressives pour promouvoir le Sénégal comme une destination touristique attrayante.

6.2 Norvège

- ✓ **Approche prudente et durable** : La Norvège a adopté une approche durable en créant le Government Pension Fund Global, un fonds souverain destiné à gérer les revenus pétroliers pour les générations futures. Ce fonds investit dans des projets nationaux et internationaux, assurant une croissance économique stable et durable après l'épuisement des ressources pétrolières (African Business) (Energy Capital Power).
- ✓ **Gestion environnementale** : La Norvège a mis en place des régulations strictes pour minimiser les impacts environnementaux de l'extraction pétrolière, préservant ainsi ses paysages naturels et soutenant le tourisme écologique (The Exchange Africa).

- ✓ **Promotion de l'écotourisme** : Une partie des revenus pétroliers est allouée à la promotion de l'écotourisme, contribuant à la conservation des parcs nationaux et au développement de circuits touristiques durables (Energy Capital Power).

Leçons pour le Sénégal :

- ✓ Créer un fonds souverain pour une gestion durable des revenus pétroliers et des investissements à long terme.
- ✓ Adopter des réglementations environnementales strictes pour protéger les sites touristiques naturels.
- ✓ Développer l'écotourisme en utilisant les revenus pétroliers pour soutenir des initiatives de conservation et des projets touristiques durables.

En s'inspirant des succès de Dubaï et de la Norvège, le Sénégal peut élaborer une stratégie intégrée où les revenus pétroliers contribuent à diversifier l'économie, améliorer les infrastructures, protéger l'environnement et promouvoir un tourisme durable. Une gestion transparente et responsable des ressources pétrolières est essentielle pour garantir que ces bénéfices profitent à toute la population et soutiennent un développement économique équilibré et résilient.

7. Stratégies et recommandations

L'**Agenda National de Transformation Sénégal 2050** place le tourisme comme un secteur stratégique dans la diversification économique. La vision à long terme est d'assurer une **coexistence harmonieuse entre les activités extractives et le développement touristique durable**. Dans ce cadre, les revenus issus du pétrole et du gaz doivent contribuer à renforcer l'attractivité du pays tout en veillant à la préservation de l'environnement et du patrimoine culturel.

Dans cette perspective, il est primordial d'adopter une approche proactive pour assurer que les infrastructures pétrolières ne nuisent pas aux sites touristiques clés. Cela implique des réglementations strictes et des mesures de compensation pour préserver la qualité des plages et des espaces naturels prisés par les visiteurs.

La **SND 2025-2029** met en avant plusieurs axes pertinents pour le secteur touristique :

- **Développement d'infrastructures modernes** : Utilisation des revenus pétroliers pour améliorer les infrastructures touristiques (routes, aéroports, hôtels, sites touristiques, etc.).
- **Promotion du tourisme durable** : Encadrement des activités pétrolières pour limiter leur impact sur les zones côtières, en particulier celles à forte valeur touristique comme la Petite Côte et le Delta du Sine Saloum.
- **Diversification des offres touristiques** : Investissement dans l'écotourisme, le tourisme culturel et le tourisme d'affaires, afin de compenser d'éventuelles perturbations dues à l'activité pétrolière.
- **Mise en place d'un fonds d'investissement touristique** : Financé par une partie des revenus pétroliers, ce fonds servirait à moderniser les sites touristiques et à promouvoir le Sénégal sur la scène internationale.
- **Intégration de la transformation digitale dans le tourisme** : L'adoption des technologies numériques est un levier essentiel pour moderniser l'offre touristique et accroître la compétitivité du secteur. Comme le souligne Hanssali (2020), la transformation digitale facilite l'adoption de solutions innovantes, notamment dans la gestion des services, la promotion en ligne et l'amélioration de l'expérience client. Ainsi, une partie des investissements pourrait être consacrée au développement de plateformes numériques, à la digitalisation des services et à l'utilisation des technologies immersives pour valoriser les sites touristiques du pays.

Voici les politiques et stratégies clés recommandées pour maximiser les bénéfices des découvertes pétrolières pour le tourisme au Sénégal :

7.1 Politiques de développement touristique

- ✓ **Investissements ciblés** : Utiliser une partie des revenus pétroliers pour construire et moderniser les infrastructures touristiques essentielles telles que les routes, les aéroports, les hôtels de luxe, les centres de convention, etc. Ces investissements visent à améliorer l'accessibilité et l'expérience globale des visiteurs.
- ✓ **Promotion touristique** : Financer des campagnes de marketing internationales pour attirer les touristes au Sénégal, mettant en avant les attractions naturelles, culturelles et historiques du pays. Des initiatives ciblées peuvent inclure l'utilisation de médias sociaux, de publicités télévisées et de partenariats avec des influenceurs pour accroître la visibilité du Sénégal en tant que destination touristique attractive.

- ✓ **Formation et développement des compétences** : Investir dans la formation et le développement professionnel du personnel du secteur touristique pour améliorer la qualité des services et l'expérience globale des visiteurs. Cela inclut la formation en gestion hôtelière, en guidage touristique, en conservation environnementale, et en service à la clientèle.

7.2 Partenariats public-privé

- ✓ **Concessions et développements conjoints** : Encourager les partenariats public-privé pour le développement d'infrastructures touristiques de classe mondiale, tels que des resorts écologiques, des parcs thématiques, etc. Ces partenariats permettent d'utiliser des financements mixtes pour assurer une croissance durable du secteur.
- ✓ **Incitations fiscales et réglementaires** : Mettre en place des incitations fiscales et réglementaires pour attirer les investissements privés dans le secteur touristique. Cela pourrait inclure des exemptions fiscales pour les projets touristiques, des facilités pour l'obtention de permis, et des incitations à l'investissement dans des zones spécifiques de développement touristique.
- ✓ **Gouvernance transparente** : Assurer une gouvernance transparente et efficace des partenariats public-privé pour garantir une utilisation efficace des fonds et la réalisation des objectifs à long terme. Cela implique la mise en place de mécanismes de suivi et d'évaluation, ainsi que la transparence dans la gestion des contrats et des finances publiques.

En intégrant ces politiques et stratégies, le Sénégal peut maximiser les bénéfices économiques et sociaux des découvertes pétrolières tout en développant de manière durable le secteur touristique. Une gestion prudente des ressources et une planification stratégique sont essentielles pour assurer que ces investissements contribuent à un développement équilibré et résilient de l'économie nationale.

Conclusion et Implications Scientifiques

L'analyse de l'impact des découvertes de pétrole sur le secteur touristique sénégalais met en évidence des opportunités et des défis majeurs. D'une part, l'essor de l'industrie pétrolière peut stimuler l'économie locale, favoriser le développement des infrastructures et attirer des investissements étrangers, qui peuvent indirectement profiter au secteur touristique. D'autre

part, les risques liés à la malédiction des ressources, aux externalités environnementales et aux déséquilibres économiques pourraient entraver le développement durable du tourisme.

Cette recherche contribue au débat académique sur la relation entre l'exploitation des ressources naturelles et la diversification économique, notamment dans un contexte africain. Elle met en perspective la Théorie de la Malédiction des Ressources (Sachs & Warner, 1995), la Théorie des Externalités (Pigou, 1920) et la Théorie du Capital Social (Putnam, 2000), en les appliquant au cas spécifique du Sénégal. L'étude apporte ainsi un éclairage sur les mécanismes d'interaction entre les secteurs pétrolier et touristique, et souligne la nécessité d'une gouvernance efficace et d'une planification stratégique pour éviter les effets négatifs du développement pétrolier.

Cette étude ouvre plusieurs pistes de recherche futures. Il serait pertinent d'examiner plus en profondeur l'évolution des investissements touristiques au Sénégal en parallèle avec le développement du secteur pétrolier, en utilisant une approche empirique basée sur des données longitudinales. De plus, une analyse comparative avec d'autres pays ayant connu des découvertes pétrolières récentes (comme le Ghana ou l'Angola) permettrait d'enrichir la compréhension des stratégies de cohabitation entre ces deux secteurs.

Malgré ses apports, cette recherche présente certaines limites. Premièrement, le manque de données longitudinales spécifiques sur l'impact des découvertes pétrolières rend difficile une analyse prospective précise. Ensuite, les dynamiques institutionnelles et politiques n'ont été abordées que de manière partielle, alors qu'elles jouent un rôle déterminant dans l'orientation des politiques publiques en faveur du tourisme et du pétrole.

Cette étude apporte une contribution originale en articulant les théories économiques et sociologiques pour analyser les interrelations entre le pétrole et le tourisme. Elle met en évidence la nécessité d'un cadre réglementaire solide et d'une gestion transparente des revenus pétroliers pour assurer un développement harmonieux et durable de l'économie sénégalaise. Enfin, elle souligne le rôle central des politiques publiques dans la transformation des défis en opportunités, notamment en matière de diversification économique et de préservation de l'attractivité touristique.

En définitive, l'essor du secteur pétrolier au Sénégal constitue à la fois une chance et un défi pour le tourisme. L'enjeu principal demeure la capacité du pays à tirer profit de cette manne pétrolière tout en préservant les atouts touristiques qui font sa renommée internationale.

La combinaison des ambitions définies dans **Sénégal 2050** et la **SND 2025-2029** peut permettre une synergie efficace entre l'exploitation des ressources naturelles et le



développement touristique, garantissant ainsi une croissance économique inclusive et durable pour le pays. En adoptant une approche intégrée et durable, le Sénégal peut tirer parti de ses ressources pétrolières tout en préservant son attractivité en tant que destination touristique de premier plan en Afrique de l'Ouest.

BIBLIOGRAPHIE

BP, Kosmos Energy, Total. *Rapports sur les projets Greater Tortue Ahmeyim LNG et champ pétrolier de Sangomar*. Disponibles sur les sites web respectifs des entreprises.

Carbonnier, G. (2013). *La malédiction des ressources naturelles et ses antidotes*. *Revue internationale et stratégique*, 2013/3 (n° 91), 38-48. DOI : 10.3917/ris.091.0038. Disponible à <https://www.cairn.info/revue-internationale-et-strategique-2013-3-page-38.htm>.

Couttenier, M. (2012). *L'effet conditionnel des ressources naturelles sur les institutions*. *Revue économique*, 2012/1 (Vol. 63), 27-49. DOI : 10.3917/reco.631.0027. Disponible à <https://www.cairn.info/revue-economique-2012-1-page-27.htm>.

Gouvernement du Sénégal. (2019). *Loi n°2019-03 du 1er février 2019 portant code pétrolier et loi n°2019-04 du 24 janvier 2019 relative au contenu local dans le secteur des hydrocarbures*.

Gouvernement du Sénégal. (2020). *Décret n°2020-2061 fixant les modalités d'application du nouveau Code pétrolier*. Adopté en Conseil des Ministres le 16 septembre 2020 et signé le 27 octobre 2020.

HANSSALI, A. 2020. La transformation digitale dans le secteur du tourisme, Une approche de conduite du changement. *Revue Internationale des Sciences de Gestion*. 3, 1 (Aug. 2020).

Ministère du Pétrole et des Énergies. (2019). *Lettre de Politique de Développement de l'Énergie (LPDSE) 2019-2023*. Dakar, Sénégal.

PETROSEN. (2019). *Historique des découvertes et activités de recherche pétrolière au Sénégal*. Disponible à <http://petrosen.sn>.

Putnam, R. D. (2000). *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community*. Simon & Schuster.

Pigou, A. C. (1920). *The Economics of Welfare*. Macmillan.

République du Sénégal. (2024, octobre). *Agenda National de Transformation Sénégal 2050*. Présidence de la République. Disponible à jubanti.sec.gouv.sn.

République du Sénégal. (2024, octobre). *Stratégie Nationale de Développement 2025-2029*. Ministère de l'Économie, du Plan et de la Coopération. Disponible à ambassadesenegal.be.

Sachs, J. D., & Warner, A. M. (1995). *Natural Resource Abundance and Economic Growth*. *National Bureau of Economic Research (NBER) Working Paper Series*, No. 5398.

Société des Pétroles du Sénégal (PETROSEN). (2020). *Rapport annuel 2020*. Disponible à <http://petrosen.sn>.